

第十一章 如何创立冰壶俱乐部

启动一家新冰壶俱乐部的过程

- 开始考察
- 粗略规划
- 成立核心小组
- 从租用冰场开始慢慢启动
- 在心里想一个征集会员的方法
- 策划集资或融资方案
- 方案设计
- 建立您的新冰壶俱乐部

您的冰壶俱乐部可以是新兴市场上的第一家俱乐部，也可以是现有市场上的一家新增俱乐部，或者是现有市场上的一个新冰壶场馆。不管采取哪一种方式，有一点是确定的，即这项运动的关注度已经因冬奥会报道而呈指数型增长，世界上许多地方的人们都在寻找玩冰壶的地方。

您的思路可以很宏伟，但需要仔细规划。

起草一份计划

与该领域内人士讨论您的思路，如果值得向前发展，则您需要做一份规划，此规划可以简单到只是信息的搜集，也可以复杂到俱乐部市场营销、方案设计以及方案执行。

从一个简单的规划开始，实施它，定期检查其可行性。

战略规划

新俱乐部组成后，应立即起草一份战略规划，在其中陈述俱乐部的使命，说明您是谁、您想做什么以及您将如何去做，应当有前三年的详细运作目标，此规划每年由董事会修订。

核心小组

您可以独自行事，也可以拥有一个投资小组或者作为冰壶迷团队的一员。但不论哪种情况，您都需要一组可以信任的人与您一起规划。

通过与国家级冰壶协会联系的方式在区域内寻找现有打冰壶的人，例如在美国寻找加拿大移民。如果您来自于现有市场，则寻找跟您具有同样眼光或真正喜欢这个项目的人。

慢慢启动或跳跃式发展

一旦成立了您的核心小组、打算检验您的思路可行性，则试着在当地租赁冰壶场，这样有助于建立会员基础，您将需要这些会员成为您可靠的财力支持。

您还可以在具有稳定会员基础之前，做一个建立冰壶场的商业计划。在最初几年的会员聚集期间，您将需要更多的资本才能使规划继续进行。

俱乐部配置

配置指的是俱乐部怎样为会员提供冰壶运动需求。有些俱乐部有专用设施，有些没有。以下描述的是几种不同配置：

自然冰

像我们的先人那样，在自然冰上玩冰壶可能相当有趣。一个自浇冰场或池塘（或者大一些的湖泊）都很适合冰壶运动，可以作为正式俱乐部的开始。

租用冰场

运作冰壶俱乐部的最简单、费用最低的方法是租用当地冰场。由于冰场通常不是为冰壶所建的，因此，冰球和花滑通常占据了最好时间。比赛区域通常很糟糕，因为刮冰机准备的是基本冰道，需要在每次比赛之前用手绘或喷漆的方式把圆圈做到冰上。冰壶球储存是个问题，每条赛道上的冰壶球必须冷储存，以避免在比赛时将冰融化。

专用冰壶场

全世界的冰壶俱乐部有许多种规模和形式，但有一点是他们都具备的，那就是冰壶赛道。俱乐部规模有大有小，从一条赛道到十二条赛道，2-8 条赛道的俱乐部最常见。冰壶场可以做成多用途的，在夏天，增加空调和地基便可用作它用。

增设专用冰壶场

许多大型冰场压缩机的能力足够大，能带动多条冰壶赛道，可以利用它建立一个专用冰壶场，这样做可以省去投入到制冷设备、场地、停车场的资金。

独立专用冰壶场

最高级的配置是独立专用冰壶俱乐部，它能够在运作时提供最大化的管理，这种配置不论在资金投入上还是在运作方面都是最费钱的。建议采用多用途配置，冰壶运动在夏季因能耗太高而受到限制，不

是说在夏季不能运作，而是需要一个相当大的会员数量来支付电费。在夏季，将取暖房间和酒吧对外出租能够支付每年的费用，婚礼以及其它类似活动可以利用您的厨房和酒吧，空调和混凝土地基必须是多用途的。

与地方政府合作

冰壶是一种独特的运动或娱乐项目，因此一些地方政府有意合作，他们会以免费或低价提供土地的方式提供冰壶赞助，这时您会需要签署一份协议，将冰壶运动作为城市娱乐项目。

俱乐部规模

要在设计新俱乐部之前考虑会有多少人参与，这个很难，特别是对于那些没有或几乎没有现成冰壶运动的地方。俱乐部容量取决于赛道数量，100 名会员使用一条赛道。

俱乐部布局和设计

设计一个俱乐部就像设计一幢新房一样，有许多不同的形式，主要考虑的区域有取暖房、比赛房，更衣室、压缩机房和休息室。以下是专用冰壶场设计中需要考虑的事项：

综合考虑

以下是建立冰壶场的建议，请针对不同方案进行认真的研究。北半球俱乐部最好从北向南，取暖房朝北，比赛房大本营一端由取暖房墙壁和玻璃窗取暖，比赛房营垒一端应当接收建筑物南向阳光。

建筑物入口通道不得与冰的入口通道交叉，运动员从取暖房来到冰上；从更衣室来到冰上时，不应穿过建筑物入口的交通繁忙区域，因为那样会把脏东西、盐分以及化学物品带到冰上。对前面人行道进行加热是一个不错的想法，它不再需要门前洒盐，也不再需要门前除雪。

取暖房考虑

- 酒吧区域
- 入口处大衣柜
- 储物柜 / 房间
- 台球、游戏桌等娱乐区域
- 电视区
- 壁炉
- 厨房
- 办公室

- 几个电话亭
- 会议区（董事会议、委员会议、俱乐部租赁等）
- 公告牌区域
- 冰壶用品店
- 玻璃窗附近的阶梯看台，用于交错观看比赛
- 中央真空装置
- 残疾人用斜坡或电梯
- 管路与俱乐部所有区域的 PA 系统连接
- 制冷设备指示装置（微光）监控区域

比赛房考虑

- 比赛冰面等级，冰面应当比取暖房低 5-6 英尺，以便有最好的观看效果
- 混凝土地基
- 奇数赛道数在中间提供了锦标赛或电视赛道
- 赛道尺寸（15 英尺 7 英寸）
- 较低的顶灯
- 加热和除湿
- 房子隔离
- 混凝土环氧树脂喷涂圆环
- 维护保养 / 进出压缩机房
- 刮冰车冷储存区域
- 赛道周边地毯
- 冰上小音量电话
- 从冰上进入休息室（可选）

更衣室考虑

- 容量应当是赛道数乘以 8
- 更衣室类型（应当足够高，能够放置冰壶刷）
- 长椅（会员可以在衣帽架前坐下来换鞋）
- 最少两个男士洗手间、三个女士洗手间
- 淋浴（可选）

- 衣帽间上方冰壶刷存储袋
- 从衣帽间直接进入比赛房

压缩机房考虑

- 容易从比赛房进入
- 受热的雪（刮冰车融化雪）
- 水除离子加热站，用于制作冰疙瘩
- 工作凳和工具区
- 冷凝器排放产生的热交换
- 小面积表面温度控制

俱乐部人员需求

制冰在俱乐部运作中工作量最大。为了提供较好的比赛场地，冰必须每天清理干净、刮平、喷冰疙瘩。这项工作与其它冰上工作一起，每天每条赛道大约需要花费 30 分钟。四条赛道俱乐部每天需要 2 小时，必须训练制冰师刮冰和制作冰疙瘩。

照看酒吧、采购食品和酒是另一个工作量最大的事情，可以由一名全职人员维护冰面并管理酒吧。除照料酒吧外，酒吧每天大约需要 1 小时的工作时间，俱乐部清理每天都要做。

招募会员

招募会员是一项艰难的任务，每过 4 年我们就会迎来一个大机会，不需要做太多的招募工作就能增加会员，2002 年春天和 2006 年春天的奥运冰壶新闻报道对冰壶俱乐部来说最有价值。在没有奥运会的年份里，俱乐部必须主动出击招募会员，训练他们，并提供一个有趣的联盟让他们参与。

会员训练

正确的训练将有助于留住冰壶会员，因为他们将更加熟练、更加喜爱这项运动。美国冰壶协会已经准备了可下载的训练教程，供您的俱乐部使用。

委员会结构

您的俱乐部将需要几名委员监督俱乐部各方面的运营，付费人员、志愿者都可以监督。

董事会

会员参与决策最利于俱乐部运作，由于全体会员不能定期见面，因此需要一个董事会。董事会成员不要太多，董事会成员过多会导致计划出现问题，在会议中效率低下，5 到 9 人的董事会应当是最好的。以下是冰壶俱乐部董事会实例：

- 主席
- 秘书
- 财务主管
- 制冰副主席
- 俱乐部运作副主席
- 会员管理副主席
- 地区协会代表

以下是需要的委员列表：

- 制冰副主席
- 俱乐部运作酒吧管理副主席
- 俱乐部运作厨房管理副主席
- 会员副主席
- 俱乐部运作设备管理副主席
- 俱乐部运作活动管理副主席